

แผนการผลิตรายบุคคล (Individual Farm Production Plan – IFPP)

กองพัฒนาเกษตรกร

ธันวาคม 2559



DAE
กรมส่งเสริมการเกษตร

แปลงใหญ่ที่เข้มแข็งต้องเป็นแปลงใหญ่ที่จัดตั้งขึ้น
มีระบบการบริหารจัดการทั้งระบบบริหารจัดการการผลิต
และระบบการบริหารจัดการกลุ่ม ไม่ใช่แปลงใหญ่ที่จับตั้งขึ้น
หน้าที่ของผู้จัดการแปลงต้องสามารถเขียนแผนธุรกิจของกลุ่มได้
พึงระลึกเสมอว่า การทำการเกษตร คือ การทำธุรกิจเกษตร
เกษตรกร คือ ผู้ประกอบการ
และต้องถ่ายโอนภารกิจผู้จัดการแปลงจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ
ไปเป็นเกษตรกรให้ได้โดยเร็ว

นายสมชาย ชาญณรงค์กุล
อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร
28 พ.ย. 59



1. นโยบายกรมส่งเสริมการเกษตร ปี 2560

- ▶ มุ่งให้ระบบการผลิตของเกษตรกรแต่ละรายไปสู่ระบบการผลิตที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน
- ▶ เกษตรกรต้องเป็น smart farmer ผลิตแบบ smart agriculture
- ▶ พัฒนาศักยภาพให้เป็นผู้ประกอบการด้านการเกษตร
(Entrepreneur)

- ▶ ดำเนินการส่งเสริมตามลักษณะของการทำฟาร์มและเกษตรกร
ในลักษณะผู้ประกอบการด้านการเกษตร (Entrepreneur) ดังนี้
 1. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
 2. การส่งเสริมแบบมีส่วนร่วม
 3. การส่งเสริมแบบการตลาดนำการผลิต
 4. การส่งเสริมแบบให้การศึกษาออกระบบ เน้นการเรียนรู้ร่วมกัน
ระหว่างนักส่งเสริมการเกษตรกับเกษตรกรทุกชั้นตอน

2. เป้าหมายการดำเนินงานส่งเสริมการเกษตร

- 2.1 เกษตรกร คือ ผู้ประกอบการด้านการเกษตรมืออาชีพ ต้องมีแผนการผลิตรายบุคคล (Individual Farm Production Plan – IFPP)
- 2.2 กลุ่มเป้าหมายการทำงานชัดเจน มุ่งสู่การเป็น Smart Farmer
- 2.3 กลุ่มกิจกรรมที่ต้องมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง ต้องจำแนกว่าปรับปรุงเปลี่ยนแปลงในประเด็นใดให้ชัดเจน และต้องทำการขับเคลื่อนตลอดห่วงโซ่อุปทานให้สอดคล้องกับแผนการผลิต

3. แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงาน

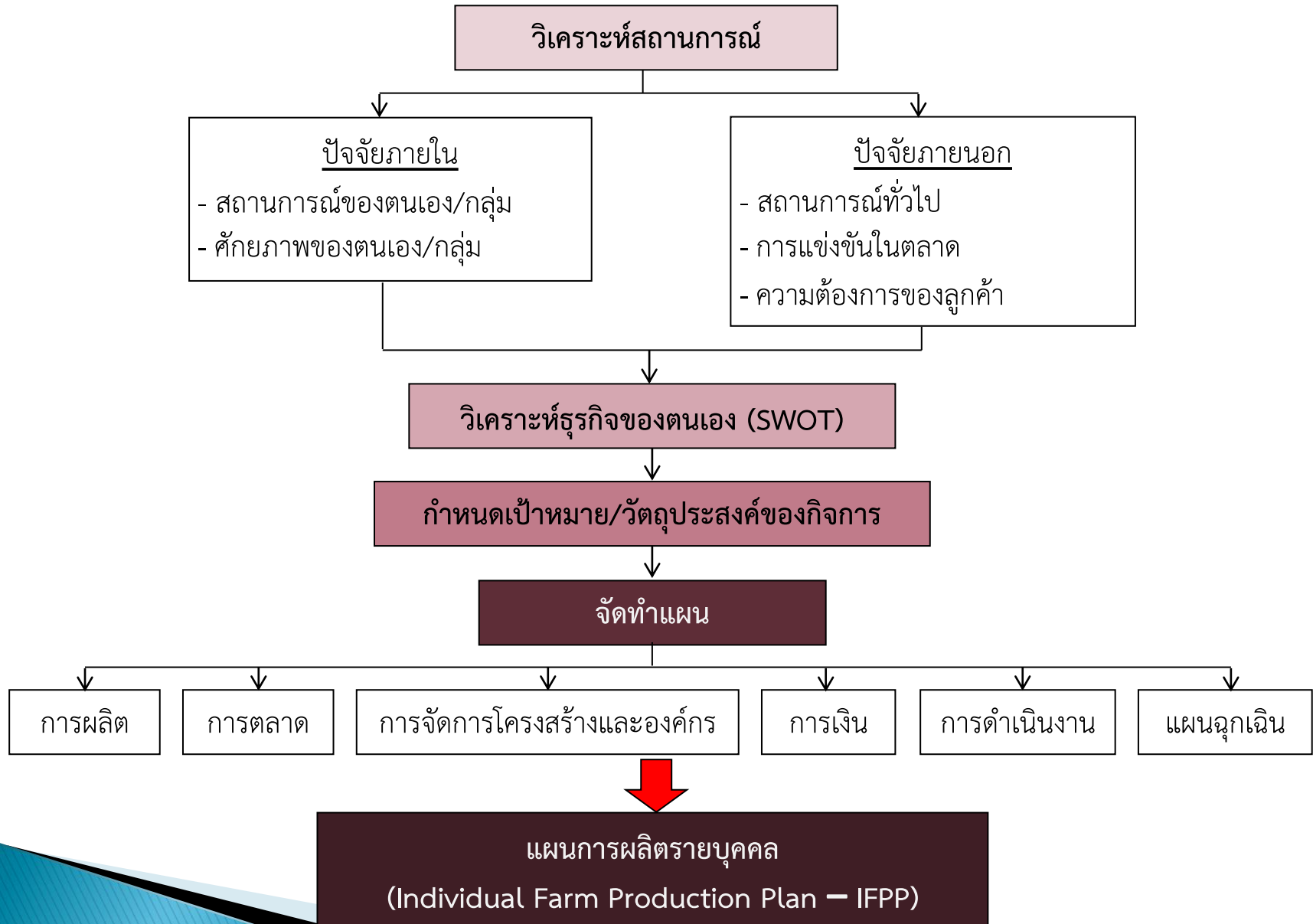
- ▶ ให้เกษตรกรมีแผนการผลิตรายบุคคล ภายใต้แนวคิด Strengthen farming plan to optimize specific needs โดยต้องมีการวิเคราะห์ตัวตนของเกษตรกร กำหนดแผนการผลิต/แผนธุรกิจของตนเอง พัฒนาสู่ระบบกลุ่มการผลิตที่มีแผนการผลิตสนับสนุนซึ่งกันและกัน นำไปสู่การผลิตในลักษณะของแปลงรวม/แปลงใหญ่ ซึ่งสมาชิกรายแปลงต้องมีแผนการผลิตของตนเองและรวมตัวกันเป็นแปลงใหญ่ จัดทำแผนการผลิต/แผนธุรกิจของแปลงใหญ่เป็นแนวทางพัฒนาในลักษณะของ Production Unit

4. แผนการผลิตรายบุคคล

(Individual Farm Production Plan – IFPP)

- ▶ แผนการผลิตรายบุคคล หรือแผนธุรกิจ (Business Plan) เปรียบเสมือนเข็มทิศที่บอกทางเราว่าควรจะไปทิศทางใดตลอดจนบอกขั้นตอนนี้ระยะเวลาต่าง ๆว่าจะไปสู่จุดมุ่งหมาย โดยแผนฯ แสดงถึงกิจกรรมต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติในการลงทุนประกอบการ โดยมีจุดเริ่มต้นจะผลิตสินค้าหรือบริการอะไร มีกระบวนการปฏิบัติอย่างไรบ้าง และผลการปฏิบัติจะออกมาได้มากน้อยแค่ไหน ใช้งบประมาณและกำลังคนเท่าไร เพื่อให้เกิดเป็นสินค้าและบริการแก่ลูกค้า และจะบริหารอย่างไรธุรกิจถึงจะอยู่รอด

แผนผังขั้นตอนการจัดทำแผนการผลิตรายบุคคล (Individual Farm Production Plan – IFPP)



5. แนวทางการดำเนินงาน

5.1 กรมส่งเสริมการเกษตรจัดหลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรการสร้างเสริมการเกษตรให้เกษตรกรภาคเกษตร ให้กับเจ้าหน้าที่จังหวัด จำนวน 300 คน เพื่อเป็นพี่เลี้ยงให้คำแนะนำในการจัดทำแผนการผลิตรายบุคคลให้กับสมาชิกแปลงใหญ่ของจังหวัดนั้น ๆ ผ่านเวทีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ตามคู่มือการดำเนินงาน โครงการระบบส่งเสริมการเกษตรแบบแปลงใหญ่ ปี 2560 โดยใช้กระบวนการให้สมาชิกทุกคนมีส่วนร่วมในการทำแผนการผลิตรายบุคคลของแปลงใหญ่นั้น ๆ

5. แนวทางการดำเนินงาน

5.2 เจ้าหน้าที่ผู้ผ่านการอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรการสร้างความเข้มแข็งให้กับบุคลากรปฏิบัติการภาคเกษตรของแต่ละจังหวัด นำแบบฟอร์มแผนธุรกิจตามที่ได้อบรมมาไปทดสอบทำแผนธุรกิจของเกษตรกร/แปลงใหญ่ในพื้นที่จังหวัดของตนเอง คนละ 1 แผน ส่งแผนดังกล่าวให้ทีมวิทยากรผู้จัดการอบรมภายในวันที่ 13 ธันวาคม 2559 จากนั้นช่วง 19 – 22 ธันวาคม 2559 เจ้าหน้าที่ดังกล่าวจะต้องเข้าร่วมอบรมอีกครั้ง เพื่อนำแผนที่ทดลองทำมาวิเคราะห์และแลกเปลี่ยนเรียนรู้สถานการณ์และปัญหาที่เกิดขึ้นเมื่อนำแบบไปใช้จริงในพื้นที่

แบบฟอร์มแผนธุรกิจ

ส่วนที่ 1	:	ประวัติกิจการ
ส่วนที่ 2	:	ภาพรวมอุตสาหกรรม
ส่วนที่ 3	:	การวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค
ส่วนที่ 4	:	การพรรณนามลิตภัณฑ์และบริการ
ส่วนที่ 5	:	การตลาด
ส่วนที่ 6	:	การผลิต
ส่วนที่ 7	:	องค์การและการจัดการ
ส่วนที่ 8	:	การเงิน
ส่วนที่ 9	:	แผนฉุกเฉิน
ส่วนที่ 10	:	ตารางการดำเนินงาน

แบบฟอร์มนี้จัดทำขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกในการเขียนแผนธุรกิจของท่าน
ท่านสามารถปรับเปลี่ยนเพื่อความได้ตามความเหมาะสม
หากส่วนใดเป็นคำอธิบาย หรือไม่เกี่ยวกับแผนธุรกิจของท่าน กรุณาลบเนื้อหาส่วนนั้นออก
คณะวิทยาการจัดการ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา

5. แนวทางการดำเนินงาน

5.3 กองพัฒนาเกษตรกรและสำนักส่งเสริมและจัดการสินค้าเกษตร

นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากการอบรมครั้งที่ 2 มาปรับแบบฟอร์มธุรกิจเกษตรให้สอดคล้องกับ IFPP เพื่อให้สามารถใช้ในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ตามระบบการส่งเสริมการเกษตรแบบแปลงใหญ่ และระบบสารสนเทศแปลงใหญ่ต่อไป